

VYBRANÉ UKAZOVATELE 2012

SLOVMAG, a.s. Lubeník
člen skupiny Magnezit Group

O B S A H

PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA

1 ZÁKLADNÉ ÚDAJE

- 1.1 Profil spoločnosti
- 1.2 Hodnoty spoločnosti
- 1.3 Organizačné schéma
- 1.4 Výrobné schéma

2 ČINNOSTI A VÝSLEDKY

- 2.1 Výrobná činnosť v roku 2012
- 2.2 Obchodná činnosť v roku 2012
- 2.3 Ľudské zdroje v roku 2012
- 2.4 Ekonomické ukazovatele za rok 2012
- 2.5 Technický úsek v roku 2012

3 PERSPEKTÍVY VÝVOJA

- 3.1 Investície
- 3.2 Ekonomické ukazovatele

PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA

Vážení akcionári, milí partneri, zákazníci a spolupracovníci

Dovoľte, aby som vás oboznámil s hospodárskymi výsledkami spoločnosti SLOVMAG, a.s. Lubeník za rok 2012. Pokiaľ roky 2010, 2011 znamenali pre našu spoločnosť určitú úroveň stabilizácie po období celosvetovej krízy, rok 2012 určite nemôžeme spájať s pojmom stabilizácia. Predovšetkým jeho druhá polovica nenaplnila naše očakávania.

Tržby z predaja výrobkov za hodnotené obdobie boli 26,2 mil. EUR, čo znamená naplnenie podnikateľského zámeru len na 94 %. Prepad tržieb bol predovšetkým z predaja sypkých hmôt, plnenie na 80,55%. Plán predaja stavív sa plnil na 99,24%. Pozitívnou skutočnosťou je, že napriek nižším tržbám si spoločnosť udržala pozitívny ekonomický výsledok. Dosiahli sme zisk po zdanení na úrovni 264 tis. EUR. Na ekonomickú efektivitu okrem nižšieho objemu výroby negatívne vplýval aj nárast cien energií. V cenách roku 2011 by boli tieto náklady nižšie o 690 tis. EUR. Zmena nákupnej politiky energií pre rok 2013 dáva reálne východiská na zastavenie rastu nákladov na energie pre budúce obdobia.

Výrazný pokles predaja stavív tradičnému odberateľovi AMO Ostrava potvrdzuje správnosť rozhodnutia v roku 2012 o začatí výstavby novej technológie na výrobu magnéziovo-uhlíkových stavív na báze carboresu. Od nových stavív, ktoré začneme vyrábať v máji 2013 očakávame zlepšené úžitkové vlastnosti. Veríme, že táto skutočnosť podporená obchodnými aktivitami bude v budúcich obdobiach významným krokom k získavaniu nových zákazníkov.

Pozitívnu správou pre spoločnosť SLOVMAG, a.s. Lubeník je rozhodnutie materskej spoločnosti vybudovať v roku 2013 briketačnú linku. Tento technologický uzol umožní racionálnejšie využívať existujúcu surovinovú základňu, zníži mernú spotrebu surového magnezitu a taktiež umožní rozšíriť stavajúce portfólio netvarovaných výrobkov.

Spracovaním 10 000 t surového magnezitu deponovaného na haldách v predchádzajúcich obdobiach naša spoločnosť pokračovala v pozitívnom trende pri odstraňovaní starých ekologických záťaží.

Za vykonanú prácu chcem všetkým poďakovať a zvlášť si vážim tých, ktorí chápu výzvu doby na neustále zlepšovanie sa.



Ing. Ondrej Dojčár
generálny riaditeľ a.s.

1 ZÁKLADNÉ ÚDAJE

1.1 PROFIL SPOLOČNOSTI

Spoločnosť patrí k najväčším výrobcom **žiaruvzdorných stavív a hmôt** na Slovensku. Sme zameraní na výrobu bázických stavív a žiaruvzdorných hmôt, ktoré sa používajú **na opravy a obnovu výmuroviek cementárenských a oceliarenských pecí**, ako aj na **výplne elektrických akumuláčnych pecí**. Spoločnosť i naďalej vykonáva ťažbu z vlastného ložiska prírodného magnezitu, pričom pri výrobe využíva i dovážané suroviny.

Obchodné meno : SLOVMAG, a.s. Lubeník

Sídlo : Lubeník 236
049 18 Lubeník

IČO : 31 686 184

Označenie zápisu do obchodného registra : Zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu Banská Bystrica, vložka c. 402/S
oddiel Sa

Deň zápisu do obchodného registra : 01. 03. 1994

Právna forma : akciová spoločnosť

PREDSTAVENSTVO SPOLOČNOSTI

Ing. Ján Galovič, predseda predstavenstva a.s.

Ing. Daniel Fedoriak, člen predstavenstva a.s.

DOZORNÁ RADA SPOLOČNOSTI

Sergey Yurievich Odegov, člen – predseda dozornej rady

Vladimír Valerievich Dunaev, člen

Evgeny Nikolaevich Nenashev, člen

Ing. Július Kvetko, CSc., člen - zástupca zamestnancov

VÝKONNÉ VEDENIE SPOLOČNOSTI

Ing. Ondrej Dojčár generálny riaditeľ

Ing. Dušan Štefanko obchodný riaditeľ

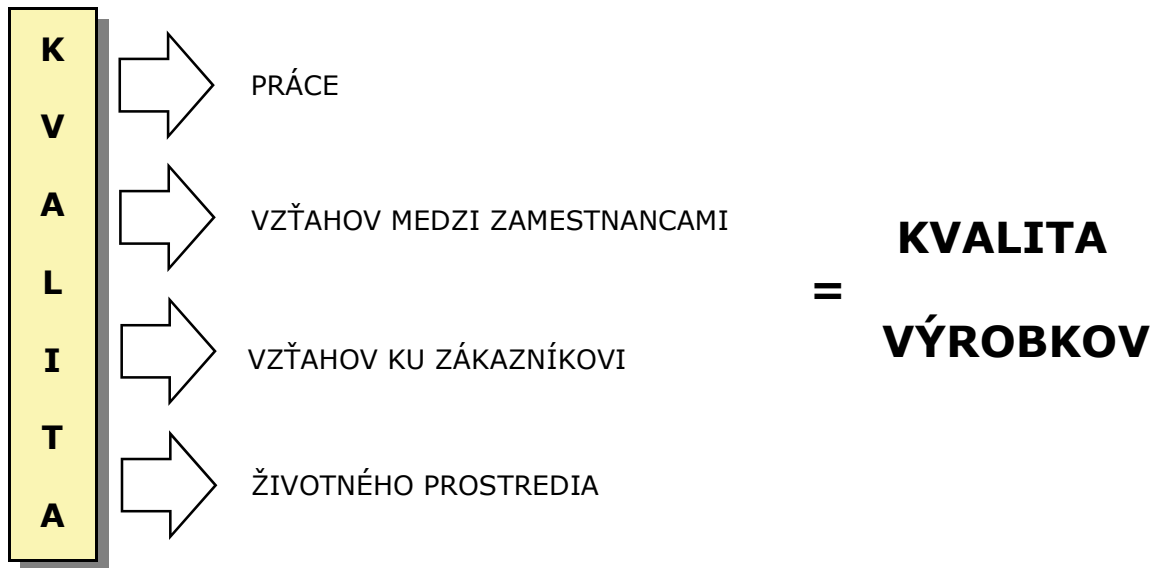
Mgr. Jana Mladšia ekonomický riaditeľ

PhDr. Daša Benková personálny riaditeľ

Ing. Ján Goldschmidt výrobný riaditeľ

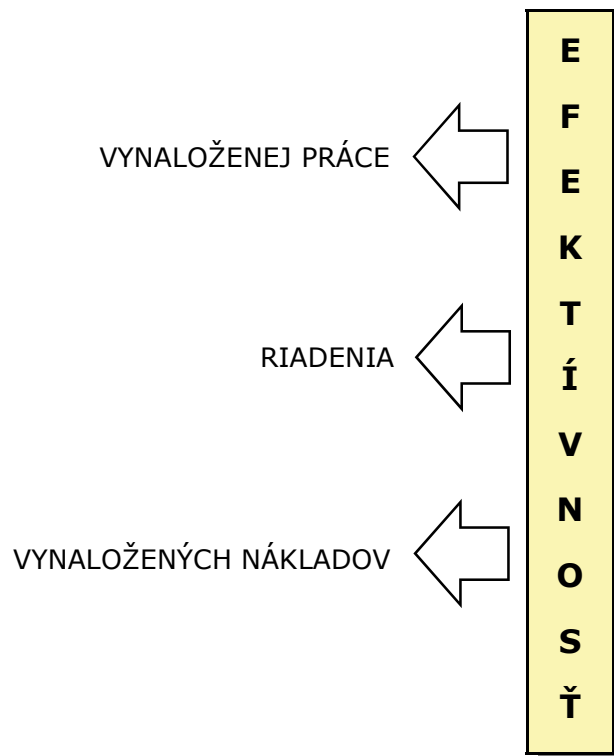
Ing. Jaroslav Ganaj technický riaditeľ

1.2 HODNOTY SPOLOČNOSTI



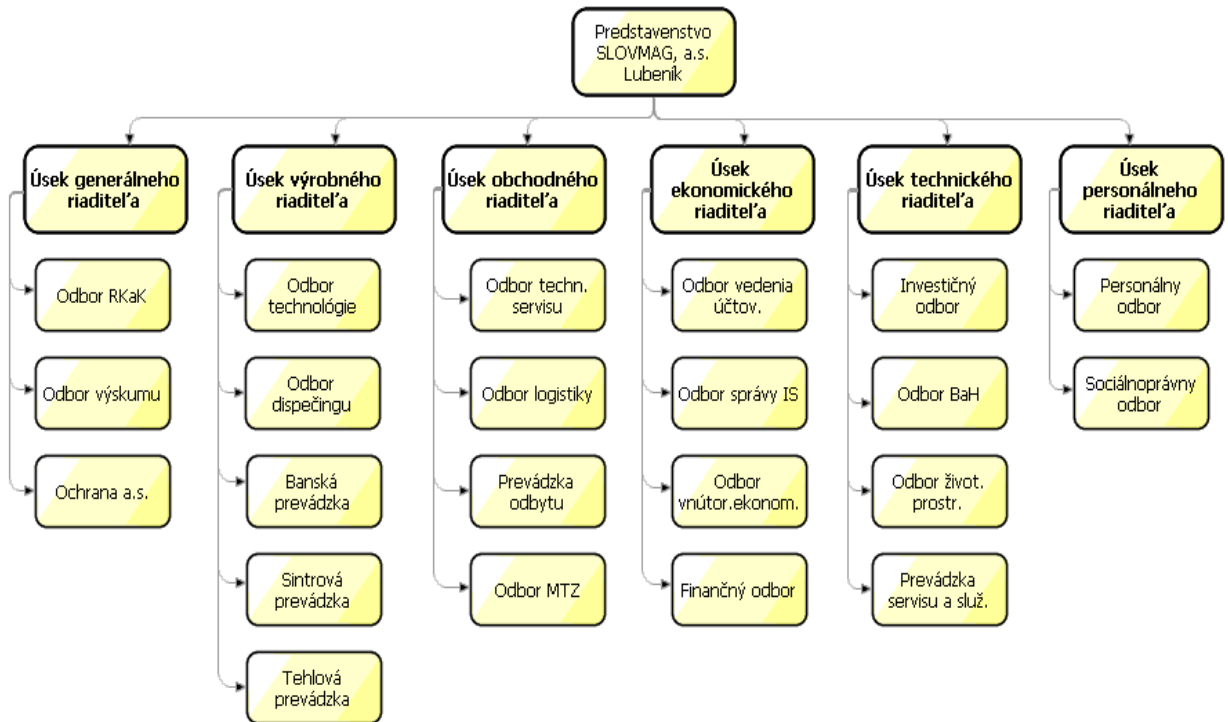
**PRIAZNIVÁ
CENA
VÝROBKU**

=



1.3 ORGANIZAČNÁ SCHÉMA

Podľa činnosti a charakteru výroby v spoločnosti je organizačná štruktúra definovaná ako funkcionálne výrobná štruktúra a z pohľadu uplatňovania rozhodovacej právomoci ide o líniovo štábnu štruktúru. Spojením oboch aspektov sa jedná o pružnú maticovú organizačnú štruktúru, ktorá je viacstupňová (valné zhromaždenie, predstavenstvo, generálny riaditeľ, riaditelia úsekov, vedúci prevádzok, vedúci stredísk, vedúci odborov) s jasne definovanými riadiacimi a pracovnoprávnymi prvkami a organizačným zaradením.



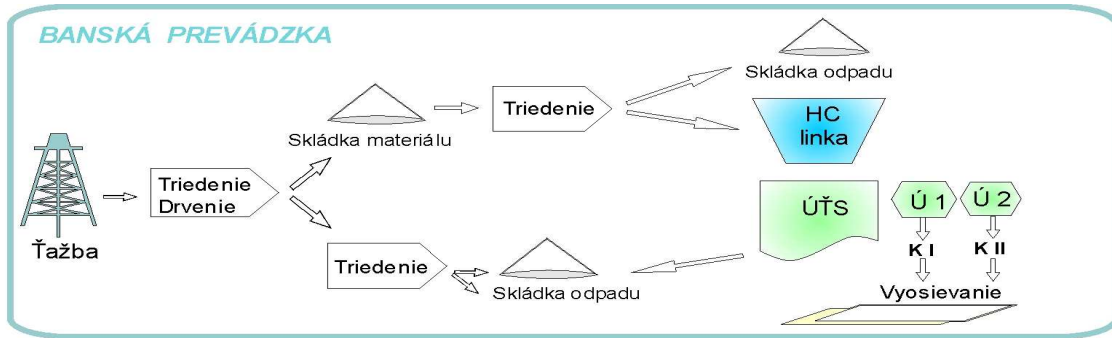
1.4 VÝROBNÁ SCHÉMA

Výrobný proces je členený do troch etáp. Ťažba a úprava magnezitovej suroviny je realizovaná v rámci banskej prevádzky. Magnezitová surovina sa ťaží hlbinným spôsobom. Vyťažaná surovina sa drví na požadované frakcie v čeľustovom drviči. Následne sa triedi a spracováva v úpravni v ťažkých suspenziách. Výslednými produktmi sú koncentráty pre pecné agregáty.

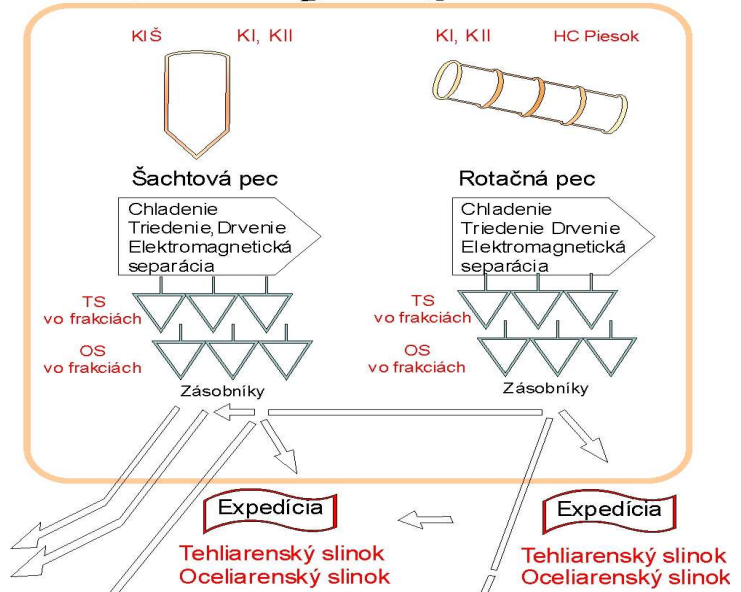
Spracovanie koncentrátov sa uskutočňuje v sintrovej prevádzke. Koncentráty sú vypaľované v šachtových a jednej rotačnej peci pri teplotách nad 1550°C. Následnou elektromagnetickou separáciou sú získavané tehliarske slinky k výrobe stavív. Z tzv. oceliarskych slinkov, ktoré zostávajú po separácii kvalitnejšej zložky, sú vyrábané sypké hmoty, ktoré predstavujú finálny produkt pre špeciálne použitie.

Žiaruvzdorné stavivá sú výrobkami tehlovej prevádzky, kde dochádza k záverečnému zhodnoteniu ťaženej suroviny. Namiešané hmoty spolu s prísadami sú spracované na hydraulických a mechanických lisoch. Získané tvarové prvky sú následne vypaľované v tunelových peciach resp. sušené. Záverečné operácie v rámci prevádzky sú triedenie a prípadná kalibrácia stavív.

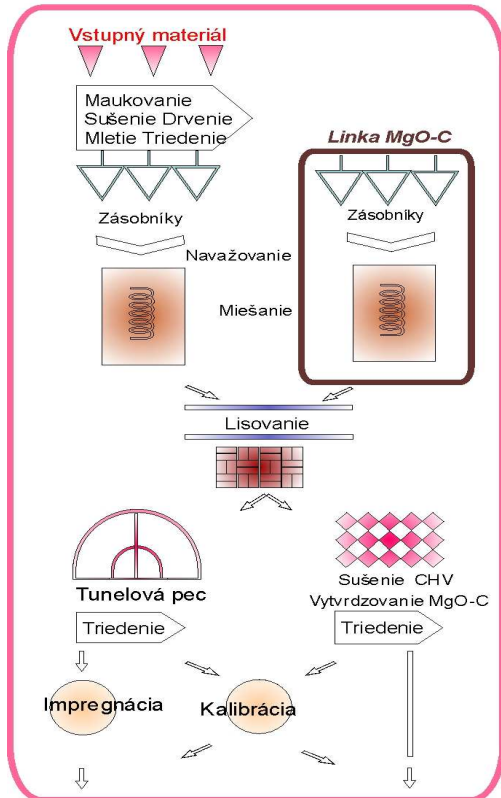
Pomocné činnosti sú sústredené v prevádzke servisu a služieb, ktorý zabezpečuje plynulý chod všetkých technologických liniek.



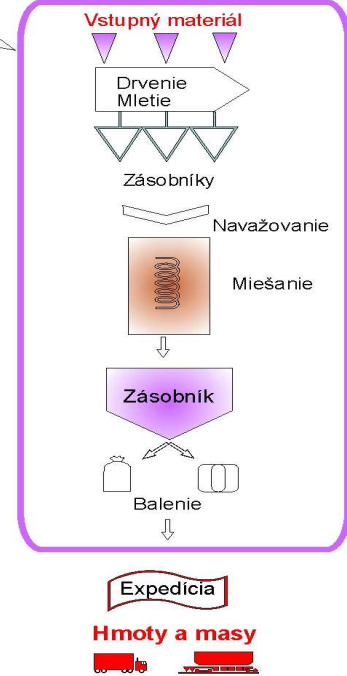
SINTROVÁ PREVÁDZKA



TEHLOVÁ PREVÁDZKA



Linka na výrobu hmôt



Pálené stavivá



Chemicky viazané stavivá
Uhlíkaté stavivá



2 ČINNOSTI A VÝSLEDKY

2.1 VÝROBNÁ ČINNOSŤ V ROKU 2012

Výrobné ukazovatele za rok 2012 s porovnaním podnikateľského zámeru a roku 2011

	Skutočnosť v roku 2011	Podnikateľský zámer 2012	Skutočnosť v roku 2012
Banská prevádzka			
Úžitková rúbanina	117 483	110 200	106 800
Koncentráty	75 672	73 640	66 011
Prevádzka výroby slinkov			
Upravené sypké hmoty	43 464	42 209	35 568
Tehlová prevádzka			
Bázické stavivá spolu	32 673	27 253	27 183
z toho: pálené	27 146	21 436	21 849
uhlíkaté	5 395	5 770	5 189
Žiaruvzdorné hmoty	4 662	2 978	4 080

Na **banskej prevádzke** sa vyťažilo menej suroviny ako v roku 2011, ale vykonalo sa viac prác na otváraní nového banského priestoru na XI. Obzore. Potreba koncentrátov bola nižšia vzhľadom na kratší výrobný proces úpravne v ťažkých suspenziách.

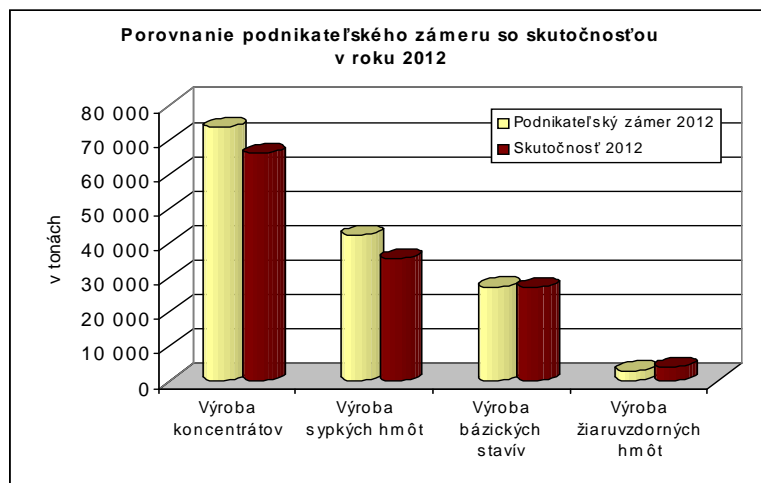
Na **prevádzke výroby slinkov** sa nám podarilo udržať koeficient prepalu na úrovni roku 2011, čo bolo veľmi dôležité z pohľadu ekonomiky výroby. Najdôležitejšie výrobné zariadenia prevádzky, t.j. šachtové pece a rotačná pec, boli v chode kratšie ako v roku 2011 vzhľadom na pokles zákaziek pre sypké hmoty.

Pokles **výroby tehlovej prevádzky** oproti roku 2011 je odzrkadlením zníženého dopytu najmä pálených stavív. Na druhej strane stúplo pomerné zastúpenie uhlikačných stavív zo 16,51% na 19,09%. Skvalitnila a zvýšila sa výroba tzv. snorklov pre zákazníkov z USA a pokračovali sme v prenikaní na trh špeciálnej keramiky aj u nových.

Výrobné plány a napokon aj skutočné výrobné výsledky sú odzrkadlením tendencií prechodu výroby od jednoduchých stavív vo vysokej kvantite ku zložitým stavívam vo vysokej kvalite – tak ako si to zákazník vyžaduje.

Týmto trendom je potrebné prispôbiť celú technológiu výroby znížením množstva vyrobeného páleného sortimentu a teda aj znížením tzv. tlačenia v tunelovej peci. Je samozrejme nevyhnutné sústavne znižovať nepodarkovosť – zlomkovitosť stavív – čo je úloha vzhľadom na zvýšenie zložitosti stavív mimoriadne náročná.

Grafické znázornenie výrobných výsledkov v roku 2012

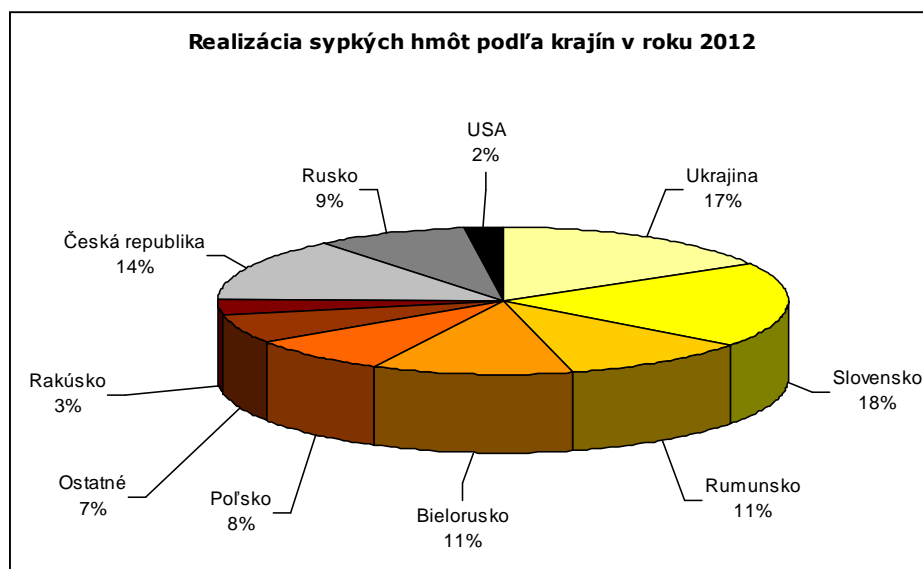
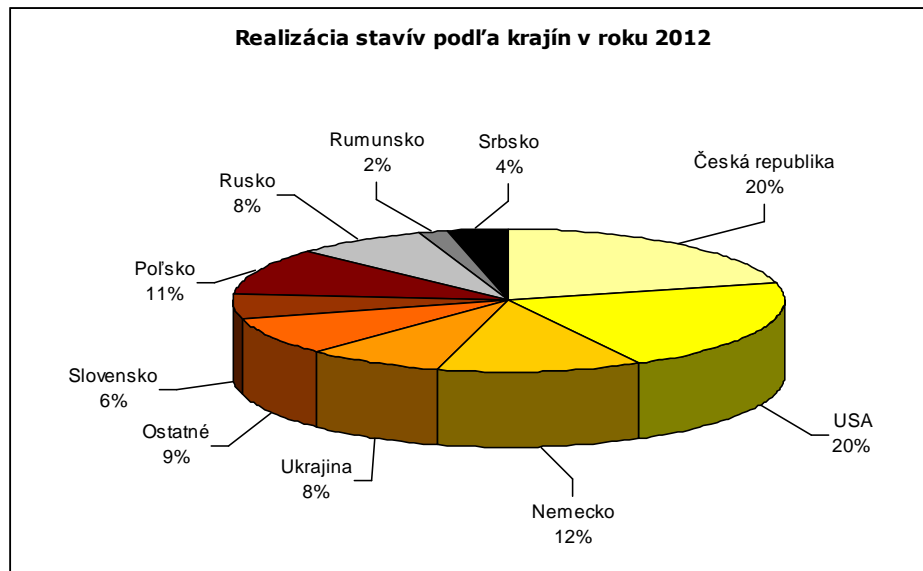


2.2 OBCHODNÁ ČINNOSŤ V ROKU 2012

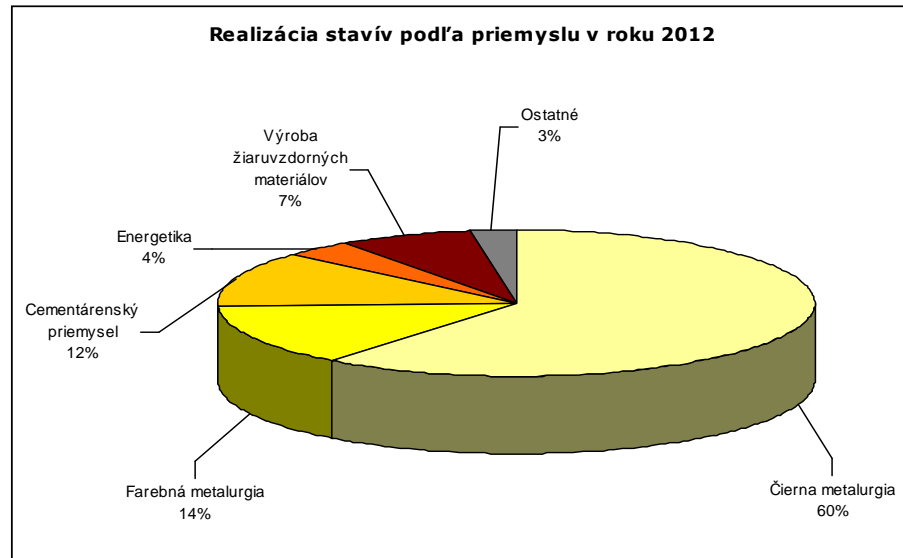
Výroba a predaj žiaruvzdorných výrobkov na báze magnézie je úzko spätá s vývojom produkcie ostatných priemyselných odvetví, najmä však s produkciou železa a ocele v sektore čiernej metalurgie. Na dopyt po žiaruvzdorných výrobkoch vplýva cena v globálnom konkurenčnom prostredí, dovoz žiaruvzdorných materiálov a produkcia v ostatných nemenej dôležitých trhových segmentoch ako je výroba farebných kovov, cementu, vápna a ostatných. Celosvetový trend v medziročnom porovnaní vykazoval spomaľovanie priemyselnej produkcie a zabrzdenie priemyselnej výroby na sklonku roka, čo viedlo k zníženiu dopytu po našich výrobkoch.

SLOVMAG, a.s. Lubeňík v roku 2012 predal vyše 55 tis. ton vlastných žiaruvzdorných výrobkov, z toho vyše 28 tis. ton sypkých hmôt a viac ako 27 tis. ton stavív. Spoločnosť v tomto roku distribuovala svoje výrobky do 29 krajín

Realizácia z pohľadu predaja bola v sledovanom období nasledovná:



Realizácia z pohľadu odberateľských odvetví:



Pri medziročnom porovnávaní môžeme konštatovať, že z pohľadu realizácie tvarovaných výrobkov v roku 2012 došlo k zníženiu predaja na trhu Českej republiky. Zlepšila sa realizácia v Poľsku, odbyt do USA ostal nezmenený. Zníženie zaznamenal aj predaj na domácom trhu. Zlepšila sa však realizácia našich stavív na teritóriách Poľska a Ruska. Ostatné teritória nevykazovali v sledovanom období výraznejšiu zmenu. Pri hodnotení netvarovaných výrobkov vidíme, že došlo k zníženiu trhového podielu na teritórii Ukrajiny. Zároveň však môžeme uviesť, že v Českej republike došlo k medziročnému zvýšeniu odbytu sypkých hmôt. Rovnako pozitívne hodnotíme nárast objemu predaja netvarovaných výrobkoch v Rusku.

Z grafov môžeme jasne vidieť, že dominujúcim odvetvím realizácie našich výrobkov je i naďalej čierna metalurgia. Významné postavenie zastáva aj sektor výrobcov cementu, farebných kovov ako aj výrobcov žiaruvzdorných materiálov. Pri dodávkach do týchto sektorov sa v komparácii s minulým rokom neudiali výraznejšie zmeny. Rovnako ako v predchádzajúcich hospodárskych obdobiach aj v roku 2012 sme sa snažili na týchto trhoch o udržanie pozície s cieľom dosiahnuť čo najvyššiu spokojnosť našich zákazníkov.



2.3 ĽUDSKÉ ZDROJE V ROKU 2012

Motto: **„Robme hoci najnepatrnejšiu vec na svete,
no robme ju najlepšie ako vieme“**

Tomáš Baťa

Hlavným poslaním personálnej práce je zabezpečiť dostatočný počet ľudských zdrojov v požadovanej štruktúre a kvalite a zosúladiť správanie zamestnancov s cieľmi akciovej spoločnosti prostredníctvom cieleného programu vzdelávania a starostlivosti o ľudské zdroje.

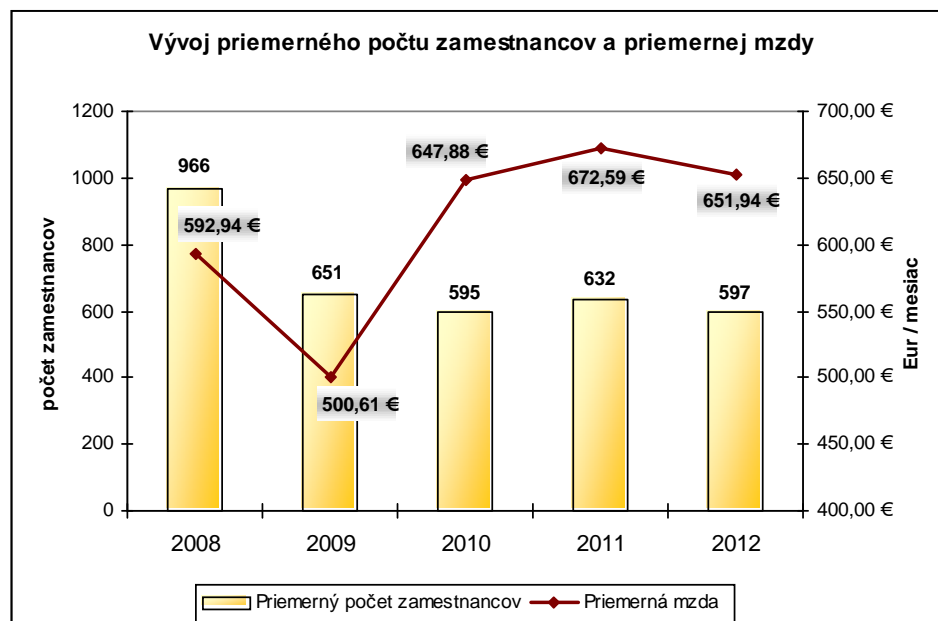
Toto poslanie sme sa snažili naplňovať najlepšie ako vieme. Centrom našej pozornosti sú prirodzene ľudia a komunikácia s nimi, ktorá je obzvlášť citlivá, ale nevyhnutná v procese, keď firma musí optimalizovať počty zamestnancov, t.j. efektívne riadiť týmto spôsobom náklady na ľudské zdroje.

Súčastou komunikácie je poskytovanie spätnej väzby, ktorú považujeme za veľmi dôležitú a to nielen v profesionálnom živote. V tomto smere sme dolaďovali systém hodnotenia zamestnancov a otestovali sme v praxi integrovanú metodiku pre hodnotenie pracovného výkonu robotníkov a technicko-hospodárskych zamestnancov, s cieľom minimalizovať mieru subjektívnosti a formalizmu.

Komunikáciou s externým prostredím sme pokračovali v rozvíjaní spolupráce so školskými vzdelávacími inštitúciami a to predovšetkým vytváraním možností pre praktický výcvik, odbornú prax, bakalárske a diplomové práce žiakov a študentov.

Sme otvorení absolventom stredných a vysokých škôl, ktorí realizujú u nás tzv. absolventskú prax. Týmto spôsobom zároveň získavame prehľad a možnosti ako naplniť personálne potreby a.s. v budúcnosti.

Na nižšie uvedenom grafe sú zobrazené vybrané ukazovatele s priemernými hodnotami za posledných päť rokov.



Vybrané ukazovatele personalistiky a miezd

	Skutočnosť v roku 2011	Skutočnosť v roku 2012
Počet robotníkov	491	459
Počet technicko-hospodárskych pracovníkov	141	138
S p o l u	632	597
Mzdové prostriedky v €	5 121 823	4 728 124
Priemerný zárobok v €	672,59	651,94
Produktivita práce z výkonov (€/zamestnanca/mesiac)	4 161,40	3 986,34

Medziročne klesol celkový počet zamestnancov, výraznejšie zníženie zaznamenali nižšie platené robotnícke profesie—následkom poklesu objemu tržieb spoločnosti. Z predchádzajúceho grafického znázornenia vývoja priemerného počtu zamestnancov a priemernej mzdy je viditeľný pokles krivky priemernej mzdy, ktorý bol spôsobený kombináciou odlišnej profesnej štruktúry a tiež dôsledkom nižších objemov výroby, respektíve nižšej ziskovosti spoločnosti, na ktoré boli v roku 2012 naviazané prémiové ukazovatele všetkých zamestnancov spoločnosti. V roku 2013 sme pripravili zmeny v prémiovom systéme a bola podpísaná nová kolektívna zmluva s účinnosťou od 01.05.2013, čo by malo zabezpečiť z pohľadu vývoja priemerného zárobku návrat nad úroveň pred rokom 2012. Aj keď sme neboli schopní udržať plnú zamestnanosť, snažíme sa dlhodobo udržať pracovné pozície pre kmeňových dlhodobých zamestnancov spoločnosti a prispieť k udržaniu krehkej sociálnej rovnováhy v našom regióne.



2.4 EKONOMICKÉ UKAZOVATELE ZA ROK 2012

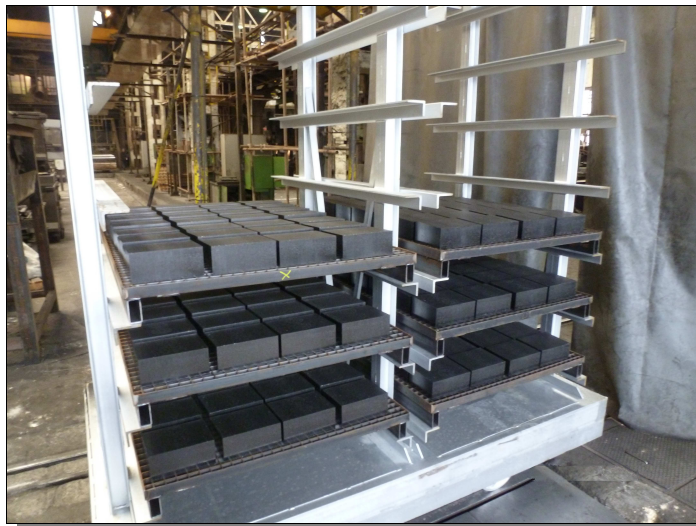
Ekonomické výsledky spoločnosti sú odrazom toho, čo sa nám podarilo, resp. nepodarilo vo vlastnej spoločnosti v roku 2012. Žiaľ sú aj výsledkom toho, čo sa deje v ekonomickom a legislatívnom prostredí, na ktoré spoločnosť nemá priamy dosah.

Krízové roky nás všetkých zobudili zo snov o nekončiacom náraste objemov a tržieb a dosahovania ziskovosti len v prorastovom prostredí. Všetky ekonomicky fungujúce subjekty trhu sa učia prežiť aj za iných podmienok. Akým spôsobom je spoločnosť schopná vyklúčkovať medzi rastúcimi externými nákladmi, cenami energií, požiadavkami zamestnancov na nárasty v odmeňovaní, tlakom konkurencie a zákazníkov na znižovanie predajných cien, to je kritický faktor dlhodobého úspešného fungovania. Spoločnosť Slovmag ako tradičná výrobná spoločnosť postavená na iné kapacity a za iných podmienok, nemá ľahkú pozíciu udržať sa v dlhodobom pozitívnych číslach ...

V roku 2012 však môžeme opäť povedať, že sa nám to podarilo a udržali sme pozitívne hospodárenie napriek poklesu tržieb v II. polroku. Dosiahli sme to aj vďaka korigovaniu tých nákladových položiek, na ktoré má vedenie spoločnosti priamy a bezprostredný dosah. Vyššie daňové zaťaženie daňou z príjmov právnických osôb (nárast z 19% na 23% od 01.01.2013) nám však z vytvoreného hospodárskeho výsledku pred zdanením ukrojilo viac ako v minulosti už v roku 2012 cez inštitút odloženej dane.

Odracom dlhodobej finančnej pozície spoločnosti je jej súvaha ako bilancia všetkých aktív a pasív. Rozbehli sme výraznejšie investície, ktoré sú komentované na inom mieste tejto výročnej správy, dôsledkom čoho začal rásť dlhodobý majetok spoločnosti, ale tiež jej úverové zaťaženie, pričom sme predovšetkým koncom roka využívali cenovo priaznivejšie prevádzkové úvery. Dlhodobé financovanie investičných akcií je zabezpečené a postupne ho v roku 2013 využívame.

Nárast zásob surovín koncom roku bol spôsobený najmä zmenou režimu objednávania, keď sme prešli na obstarávanie surovín priamo v geografickej lokalite ich výskytu za priaznivejšie ceny ako boli predtým realizované nákupy od európskych obchodníkov. Toto riešenie je samozrejme náročnejšie na prefinancovanie.



2.5 TECHNICKÝ ÚSEK V ROKU 2012

MANAŽMENT MAJETKU SPOLOČNOSTI

Sme firma s dlhoročnou výrobnou tradíciou, ktorá siaha až k päťdesiatym rokom minulého storočia. Je to úctyhodný reťazec rokov. No o to intenzívnejšia musí byť starostlivosť o majetok. A preto :

Staráme sa o majetok tak, že vynakladáme nemalé finančné prostriedky **na údržbu majetku**. V roku 2012 to bolo celkom 1 839 tis. €, pričom plánované prostriedky na údržbu boli 2 395 tis. €. Po poklese výroby v II. polroku sme však utlmili realizáciu opráv na prevádzkovo nutné akcie.

Staráme sa o majetok i tak, že sme v roku 2012 zamestnávali v priemere 126 pracovníkov na prevádzke servisu a služieb. Ide o vysokokvalifikovaný odborný personál, ktorý vykonáva bežnú údržbu a opravy výrobných zariadení, ktorý zabezpečuje, kontroluje a udržiava chod energetických zariadení, zabezpečuje servis dopravných mechanizmov.

Staráme sa o majetok i tak, že niektoré špecifické opravy riešime dodávateľským spôsobom. V roku 2012 predstavoval úhrn dodávateľských opráv sumu 251 tis. €.

Staráme sa o majetok i tak, že investujeme do obstarania nového majetku, resp. technického zhodnotenia existujúceho, pričom v roku 2012 sme zrealizovali napríklad investíciu do mostového žerjavu 2,5 t pre manipuláciu s lisovacími formami (47 tis. €), zakúpili sme vysokozdvížny 10 tonový vozík (35 tis. €), inštalovali sme nové odprašovací zariadenia (celkom v hodnote 122 tis. €), zdokonalili sme možnosti nášho informačného systému a realizovali sme ďalšie investičné akcie. Pokračovali sme v otvárke XI. Obzoru, kde sme preinvestovali 98 tis. €. Celková hodnota obstarania investícií bola v roku 2012 vo výške 2 529 tis. €.



V roku 2012 postihol požiar administratívnu budovu Kohút v Revúcej, ktorý úplne poškodil strechu budovy, podkrovie a prvé nadzemné podlažie najmä v mieste spoločenskej sály. Realizovali sme práce na vyčistení priestorov po požiari, zabezpečili sme dočasné prekrytie priestorov a vykonávali kroky smerujúce k minimalizácii následných škôd a vysúšaniu budovy. Už koncom roku 2012 sa začali práce na oprave strechy a kotolne, pričom v dôsledku požiaru došlo k navýšeniu prevádzkových nákladov o cca 182tis. €. V roku 2013 plánujeme ukončiť rokovania s poisťovňou ohľadom náhrady škody a mienime následne v opravách budovy pokračovať.

MANAŽMENT ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

Staráme sa o životné prostredie tak ako je to uvedené v dokumente ENVIRONMENTÁLNA POLITIKA, kde okrem iného uvádzame, že:

- ⇒ Starostlivosť o životné prostredie považujeme za samozrejmu súčasť všetkých technických návrhov a postupov pri zavádzaní nových výrobných technológií, resp. pri ich inováciách, pričom budeme využívať ekologicky vhodné suroviny, pomocné látky a obalové materiály.
- ⇒ Environmentálnu zodpovednosť a uvedomelosť našich zamestnancov zvýšime sústavným odborným vzdelávaním, osvetou a motiváciou.
- ⇒ Presadíme plnú zodpovednosť každého zamestnanca za sústavné znižovanie negatívnych vplyvov na životné prostredie na svojom pracovisku a za dodržiavanie zásad vyplývajúcich z environmentálneho manažérskeho systému.
- ⇒ O našich environmentálnych aktivitách, nápravných opatreniach a úlohách prijímaných v oblasti prevencie budeme informovať zamestnancov, verejnosť a orgány štátnej správy za účelom zlepšovania vplyvu ochrany, prevencie, kontroly a získavania nových poznatkov.
- ⇒ Všetci zamestnanci akciovej spoločnosti, vrátane osôb pracujúcich v organizácii alebo pre organizáciu, sú povinní riadiť sa uvedenými deklarovanými princípmi a v plnom rozsahu rešpektovať environmentálnu politiku SLOVMAG, a.s. Lubeník.



Staráme sa o životné prostredie nielen v dokumentoch a deklaráciách.

I v roku 2012 sme zrealizovali rekonštrukciu odprašovacích zariadení na stredisku prípravňa a to rekonštrukciu odprašovacieho zariadenia na kalibrátore a rekonštrukciu odprašovacieho zariadenia na pásovej doprave v prípravni. Uvedené odprašovacie zariadenia majú nové typy filtračných náplní a spĺňajú najprísnejšie kritéria. Pri meraní emisií boli namerané hodnoty tuhých znečisťujúcich látok pod $1\text{mg}/\text{m}^3$ celková hodnota týchto investícií predstavuje sumu 122 tis. €.

Všetky naše investičné a neinvestičné aktivity posudzujeme i z hľadiska dopadu na životné prostredie. Preto aj plánovaná nová linka na výrobu uhlíkatých stavív a briketačná linka bude mať odprašovacie zariadenia spĺňajúce prísne limity. Pritom briketačná linka bude schopná spracovávať materiál z hald, ich využívaním sa zníži environmentálna záťaž.

3 PERSPEKTÍVY VÝVOJA

3.1 INVESTÍCIE

INVESTÍCIE – INOVÁCIE- INTELIGENTNÉ RIEŠENIA

Investujeme do nových technológií – rozhodli sme sa vybudovať v roku 2013 novú linku na výrobu uhlíkatých stavív a briketačnú linku a pokračovať v ďalších investičných projektoch, napríklad otváranie nových ťažobných priestorov na XI.obzore, rekonštrukciu odprašovacích zariadení a pod.

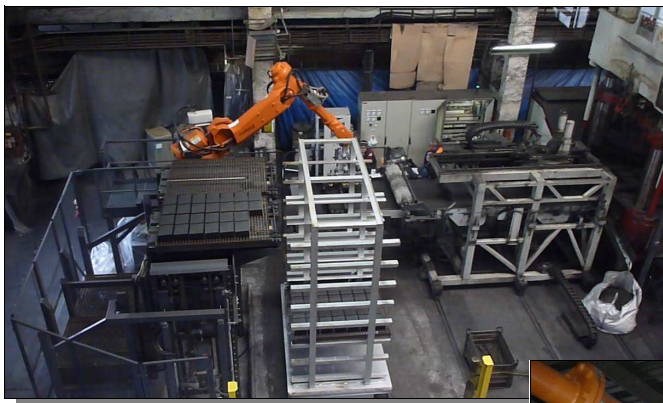
Inovujeme - prakticky prenášame nové idey do produktov, služieb, procesov, systémov a spoločenských vzťahov. Zavádzame zmeny, meníme sortiment výrobkov podľa požiadaviek trhu.

Navrhujeme inteligentné riešenia a komplexné postupy zabudovania našich výrobkov pre zákazníka.

NAJVÝZNAMNEJŠIE INVESTÍCIE, ktoré plánujeme rozpracovať resp. ukončiť v roku 2013:

INVESTÍCIA – LINKA NA VÝROBU UHLÍKATÝCH STAVÍV

Ide o linku na výrobu stavív viazaných carboresom, ktoré sa budú lisovať za tepla a dosahovať vysoké kvalitatívne parametre.



Linka na výrobu uhlíkatých stavív bude inovatívnou investíciou, lebo:

- ⇒ Magnéziovo-uhlíkaté stavivá sú významnou skupinou v rámci priemyslu žiaruvzdorných výrobkov a sú používané v moderných výrobných zariadeniach vo firmách čiernej metalurgie. Ich dôležitosť v rámci spotreby žiaromateriálov rastie s tým, ako postupne aj spoločnosti so staršími technológiami výroby ocele investujú do modernejších zariadení. Spotreba tohoto typu výrobkov bude mať v dlhodobom horizonte s najvyššou pravdepodobnosťou stúpajúcu tendenciu.
- ⇒ Nová linka umožní zvýšiť výrobné kapacity, šírku ponúkaného sortimentu a cez výrobu MgOC stavív viazaných smolou sa zvýši efektívnosť pri zachovaní najnovších environmentálnych požiadaviek.
- ⇒ Oceliari na celom svete veľmi pozitívne reagujú na možnosť diverzifikovať nákup žiaromateriálov z viacerých zdrojov, hľadajú alternatívu k čínskym materiálom, pričom alternatívne by mohla byť výroba z uhlíkatej linky postavená aj na ruských tavených magnezitoch.

INVESTÍCIA – BRIKETAČNÁ LINKA

Ide o linku na výrobu brikiet zo zachytených úletov, materiálov uskladnených na našich haldách, z ktorých sa po vypálení získa slinok rôznych kvalít. Druhou alternatívou je výroba troskotvorných prísad, ktoré sa budú tiež budú vyrábať aj z materiálov umiestnených na haldách čím sa budú znižovať environmentálne záťaž.

Briketačná linka bude inovatívnou investíciou, lebo:

- ⇒ Umožňuje využitie materiálu, ktorý je uskladnený na halde ako odpad z výrobných činností uplynulých rokov.
- ⇒ Zabezpečuje vyššie zhodnotenie materiálu, ktorý vzniká vo výrobnom procese a je v súčasnosti predávaný za ceny odpadu.
- ⇒ Predlžuje obmedzenú životnosť ložiska magnezitu využívaním materiálov, ktoré boli s pôvodnými technológiami považované za odpad.
- ⇒ Diverzifikuje výrobné portfólio spoločnosti o troskotvorné prísady.
- ⇒ V súvislosti s výstavbou MgOC linky ponúka súčasným i budúcim odberateľom uhlíkatých stavív aj materiál na predĺženie životnosti výmurovky ich pecí.

Realizáciu týchto cieľov je potrebné aj finančne zabezpečiť, preto spájame zdroje prevádzkového cash flow s bankovými úvermi i s akumulovanými zdrojmi vo vlastnom imaní. Z tohto dôvodu predkladá manažment spoločnosti Valnému zhromaždeniu **návrh zúčtovať celý zisk za rok 2012 do nerozdeleného zisku minulých účtovných období.**

3.2 EKONOMICKÉ UKAZOVATELE

Prognóza spoločnosti pre rok 2013 je postavená vysoko prorastovo najmä v oblasti predaja uhlíkatých stavív z novej výrobnéj linky. Ciele predaja sú postavené vysoko, v každodennom živote však musíme najprv postupne zrealizovať všetky kroky, ktoré rozbehu predaja musia predchádzať. Cez ukončenie výstavby zložitých výrobných celkov, koordináciu spolupráce dodávateľských firiem, realizáciu úspešných prevádzkových skúšok, testovanie a optimalizáciu výrobných procesov k marketingovej príprave predaja, skúšobných dodávok k zákazníkom, overeniu prevádzkových vlastností nových výrobkov a ich aplikačnej kvality ... Cesta určite bude dlhá a nie jednoduchá, ale všetci v našej spoločnosti vnímajú dôležitosť zvládnutia úskalí tejto cesty, pretože môže dať spoločnosti dlhodobú perspektívu na trhoch u technologicky vyspelejších zákazníkov. Zároveň musíme zvládnuť udržať predaje na našich tradičných trhoch (najmä pálených magnezitových stavív a hmôt), aby sme zabezpečili ekonomickú silu a podporu pre rozvoj predaja z nových výrobných liniek.

Akým spôsobom sa nám podarí hospodáriť v roku 2013 bude však výrazne ovplyvnené aj ekonomickou situáciou najmä v oceliarenstve Európy a USA, ktoré sú našimi kriticky dôležitými trhmi.

Urobíme všetko preto, aby sa nám podarilo zvládnuť situáciu a zabezpečiť aspoň minimálnu ziskovosť spoločnosti, či už sa nám podarí hneď v prvom roku nabehnúť na plánované objemy výroby a predaja, alebo si toto vyžiada našu väčšiu trpezlivosť a čas.

